

ПРЕДЛОЖЕНИЯ

кандидата на замещение должности ректора
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Поволжский государственный университет сервиса»
(ФГБОУ ВО «ПВГУС») Воловача Владимира Ивановича по реализации программы
развития университета на период 2026-2031 гг.

Поволжский государственный университет сервиса, вуз с почти 45-летней историей, богатыми традициями и заслугами, принесшими ему безусловный авторитет и признание в научно-образовательном сообществе, неоднократно за годы своего существования проявлял готовность ответить на самые острые и актуальные запросы времени. При этом неизменно сохранялась особая университетская атмосфера коллегиальности и сотворчества, уважения к личности и создания условий для ее наиболее полной самореализации.

Сейчас, когда российские университеты вырабатывают свои траектории развития в глобальном мировом и национальном контекстах, приобретает особое значение нацеленность университета на сбережение и развитие человеческого потенциала. В период неизбежных и объективно обусловленных преобразований перед руководством университета стоит задача, прежде всего, **создавать комфортные условия для работы сотрудников и учебы студентов, а значит, заботиться о повышении оплаты труда и стипендий, о возможности отдыхать и заниматься здоровьем.** Поэтому во главе любой программы развития стоят интересы человека, как и было всегда принято в Поволжском государственном университете сервиса.

Цель программы: совершенствование кадрового, научного и инновационного потенциала университета как одного из системообразующих элементов высшего образования для развития высокотехнологичных отраслей экономики и социальной сферы в городе Тольятти и Самарском регионе.

Основная задача программы: укрепление позиций ПВГУС в качестве образовательного и научно-инновационного университетского центра.

Общие положения

Программа кандидата на замещение должности ректора ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса» (далее – Программа, ПВГУС) фиксирует основные постулаты и ключевые направления развития для формирования на базе ПВГУС современного, цифрового, предпринимательского университета гармонично встроенного в систему социально-экономического развития города Тольятти и Самарской области в целом.

Программа разработана в соответствии со следующими законодательными и нормативными документами:

- 1) Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации»,
- 2) Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации,
- 3) Федеральным законом «О науке и государственной научно-технической политике»,

- 4) Прогнозом долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года,
- 5) Национальным проектом «Беспилотные авиационные системы», Стратегией развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года, Федеральным проектом «Кадры для БАС»,
- 6) Программой развития стратегического академического лидерства «Приоритет 2030»,
- 7) Стратегией социально-экономического развития Самарской области на период до 2030 года,
- 8) Стратегия социально-экономического развития городского округа Тольятти до 2030 года «Город новаторов»,
- 9) Программы развития беспилотной авиации в Самарской области на 2024-2030 годы.

Основные постулаты Программы

1) Актуализация стратегии развития ПВГУС и основные тренды в системе образования мира и России позволяют нам принять важный «вызов». Современные стратегии ускоренного развития университетов ориентируются на модель «университет 3.0» (цифровой, предпринимательский университет) и отходят от модели классического университета. Для быстрого роста ПВГУС предлагается сфокусироваться на перспективных конкурентоспособных сферах развития: конвергентные управленческие технологии – ядро малого и среднего предпринимательства, управление развитием туристического кластера региона, непрерывное обучение (концепция long-life learning) основа конкурентных цифровых и электронных компетенций.

2) В современной концепции университета выделяются три группы базовых процессов: наука и исследования, образование, инновации. Все остальные процессы являются сопутствующими и обеспечивающими и должны рассматриваться и функционировать с точки зрения необходимости обеспечения базовых процессов. Администрация (ректорат) выполняет сервисную функцию, обеспечивая благоприятные условия для научно-педагогических работников.

3) Незыблемым приоритетом Программы и ректора ПВГУС является стабильность работы коллектива университета и уверенность в завтрашнем дне каждого сотрудника и студента ПВГУС.

Миссия университета

В силу объективных изменений в сфере образования, науки и инноваций в России и Самарской области требуется актуализация миссии университета.

Представляется, что актуализированная миссия ПВГУС – это улучшение качества жизни людей; развитие территории через подготовку высококвалифицированных кадров, исследовательскую деятельность, инновации,

управление; изучение, анализ и сохранение ценностей; формирование и совершенствование предпринимательского мышления.

Целевая модель университета

Целевая модель ПВГУС – это цифровой, многопрофильный университет с развитой системой всех уровней образования, ориентированный на подготовку высококвалифицированных кадров, развивающий предпринимательские компетенции и занимающийся научными исследованиями с последующей их коммерциализацией, обладающий крепкими связями с ведущими отечественными и зарубежными партнерами из сферы образования, науки, бизнеса и власти, представляющий собой стержневой компонент социально-экономического развития города Тольятти и Самарской области, являющийся реактором создания благоприятной среды для предпринимательства.

Целевая модель университета базируется на пяти ключевых элементах.

Исследования – сочетание фундаментальной и прикладной науки, ориентация на междисциплинарные исследования, развитие приоритетных направлений: цифровая экономика, сфера сервиса и услуг, туристический кластер, предпринимательство, стратегирование.

Образование – обеспечение сквозного качественного образования по принципу непрерывного обучения (long-life learning) по схеме «детский сад – школа – СПО – университет – ДПО» в рамках приоритетных направлений, закрепление талантливой молодежи в г. Тольятти и регионе, сопровождая развитие персональной карьерной траектории каждого выпускника вуза.

Предпринимательская деятельность – формирование предпринимательской среды в г. Тольятти, поддержка и развитие предпринимательских инициатив, содействие созданию конкурентоспособной продукции и технологий; выход на международные конкурентные рынки посредством поддержания на высоком уровне конвергентных управленческих компетенций субъектов МСП.

Взаимодействие с внешней средой – формирование научно-технологической политики города, участие в управлении и развитии территории (моногорода), обеспечение процессов социально-экономического развития города и региона, продвижение положительного имиджа на российском и зарубежном рынке образовательных, исследовательских и бизнес-услуг, развитие взаимовыгодного сотрудничества с производственным и научно-образовательным сектором экономики, в том числе в части формирования кадров по направлениям, определенным как приоритетные для диверсификации территории (моногорода).

Стратегия управления университетом – ориентация на достижение результатов и развитие интеллектуального и человеческого капитала университета с учётом потребностей образовательных, научно-исследовательских и предпринимательских рынков, а также интеграция в процесс управления университетом представителей выбранных приоритетных направлений.

Приоритетные направления развития университета

Приоритетными направлениями развития ПВГУС в перспективе 2026-2031 гг. являются:

1) Развитие предпринимательского сообщества в городе Тольятти.

Заключается в создании особой предпринимательской экосистемы на базе ПВГУС для развития малого и среднего бизнеса в г. Тольятти и предполагает:

- а) масштабную работу по федеральным программам развития МСП,
- б) кадровое обеспечение субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) в городе,
- в) организацию информационного, маркетингового, финансового и юридического сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых субъектами МСП,
- г) обеспечение информационного взаимодействия с органами государственной власти, органами местного самоуправления, иными органами и организациями в целях оказания поддержки субъектам МСП,
- д) подготовку предложений о совершенствовании мер поддержки субъектов МСП,
- е) конструирование и сопровождение стартапов в МСП,
- ж) организацию сопровождения субъектов МСП в области ремесел, народных художественных промыслов, сельского и экологического туризма.

2) Ориентация на туристско-рекреационный кластер Самарской области. Закрепление за вузом позиции – «Лидер развития».

Заключается в развитии туристско-рекреационного кластера Самарской области, формировании и обеспечении работы управляющей компании кластера, участии в управлении кластером в части программирования и планирования работ, участии в управлении портфелем проектов кластера, проектно-аналитическом сопровождении деятельности кластера. Определение стратегии развития регионального туризма, используя существующий задел университета по созданию туристско-рекреационного кластера г. о. Тольятти, наработанный в 2016-2025 гг.

3) Создание инжинирингового центра цифровых платформ в городе Тольятти.

Заключается в создании межвузовского инжинирингового центра при взаимодействии с «Проектным офисом цифрового развития Самарской области» и Самарского национально-исследовательского университета им. С.П. Королева для объединения и скоординированной деятельности университетов города (ПВГУС, ТГУ, ТАУ) и других профильных учебных заведений, органов государственной власти, производственных предприятий, ИТ-компаний и телекоммуникационных компаний, стартапов, площадок для реализации цифровых технологий («Жигулевская долина» и

др.) с целью разработки и управления процессами цифровой трансформации (промышленной, транспортной, социальной) экосистемы города, что предполагает:

- а) мониторинг и анализ развития цифровой экономики города, цифрового менеджмента и процессов цифровой трансформации в управлении,
 - б) концептуальное и в дальнейшем детализированное формирование единого цифрового пространства города,
 - с) подготовку современных специалистов с компетенциями, сформированными в процессе обучения бизнес-участниками кластера,
 - д) цифровизацию экономики и промышленности, а также сферы услуг в широком смысле слова (государственные и муниципальные, транспортные, образовательные, сервисно-бытовые и др.), включая диффузию цифровых инноваций,
 - е) формирование и масштабирование созданных цифровых систем экосистемы города на уровень региона и отраслей промышленности.
- 4) Обеспечение подготовки кадров и развитие научных исследований для отрасли беспилотных систем.

Заключается в содействии развитию отрасли беспилотных систем в Самарской области посредством:

- а) подготовки кадров с высшим и средним специальным образованием по существующим и перспективным направлениям и специальностям, в том числе с применением сетевых программ для использования лучших практик страны, реализации программ переподготовки с участием ведущих специалистов отрасли,
 - б) проведения научных исследований в сфере беспилотных систем, формировании и обеспечении работы межвузовских исследовательских команд для проведения НИР и НИОКР и участия в грантовых конкурсах, создании консорциума исследователей в области беспилотных систем, продвижения тематики и результатов исследований на конференциях и в специализированных изданиях, популяризации исследований среди молодежи,
 - с) активного вовлечения детей и подростков в сферу беспилотных технологий с использованием профинформационного потенциала университета и предприятий отрасли, а также соревновательных и познавательных подходов.
- 5) Обеспечение процессов стратегирования в городе Тольятти.

Заключается в полноценном участии ПВГУС в разработке, анализе и реализации стратегии и стратегических документов города Тольятти совместно с ТГУ, ТАУ и другими высшими учебными заведениями и предполагает:

- а) формирование и работу экспертно-аналитических групп по различным направлениям деятельности в городе,
 - б) формирование повестки и обеспечение работы стратегического совета при Думе г. о. Тольятти с участием ТПП как площадки для обсуждения форсайтов и вариантов стратегий развития как в целом города, так и отдельных отраслей и социальных направлений,
 - с) проведение специализированных исследований в интересах стратегирования в городе,
 - д) обеспечение коммуникации и организация работ коммуникационных площадок по вопросам стратегирования в городе,
 - е) участие в разработке и актуализации стратегии развития г. Тольятти.
- 6) Ориентация на сферу сервиса и услуг и ее трансформация в условиях цифровой экономики.

Заключается в сбалансированном учёте и развитии двух блоков направлений:

а) сфера обслуживания (услуги инфраструктуры производственной и обслуживающей сфер экономики):

- жилищно-коммунальные услуги,
- услуги технического обслуживания транспорта,
- услуги связи и телекоммуникации и услуги ремонта цифровой и бытовой техники,
- торговые услуги,
- услуги общественного питания,
- бытовые услуги (*пошивочные услуги, парикмахерские услуги, уборка и т.д.*),
- страхование и т.д.

б) социальная сфера (услуги непроизводственной и юридическо-финансовой сферы экономики):

- услуги аренды,
- медицинско-санаторные услуги,
- образовательные услуги и просвещение,
- информационные услуги (*ИТ-консалтинг и пр.*),
- финансовые и юридические услуги,
- гостиничные услуги,
- охранные услуги,
- туристские услуги,
- развлечения и отдых.

Задачи развития университета

На период 2026-2031 гг. в соответствии с приоритетными направлениями развития ПВГУС задачами развития университета являются следующие.

В области образовательной деятельности.

В настоящее время интегрированная образовательная среда ПВГУС генерирует широкую гамму востребованных образовательных продуктов, обеспечивающих приоритетные направления, выделенные ранее.

Первоочередными задачами в рамках образовательной деятельности являются:

- 1) приоритетное развитие образовательных программ высшего и среднего профессионального образования в сфере беспилотных систем,
- 2) актуализация пула реализуемых образовательных программ, включая акселерирование уникальных для города программ в областях информационных технологий, информационной безопасности, телекоммуникаций, сервиса и туризма, в том числе дополнительных профессиональных образовательных программ,
- 3) развитие системы непрерывного образования, позволяющей выстраивать гибкие (модульные) траектории освоения новых компетенций,
- 4) осуществление поддержки талантливой молодежи через взаимодействие с бизнес-инкубаторами и технопарком области,
- 5) привлечение в университет наиболее подготовленных абитуриентов,
- 6) предоставление образовательных программ в форме дистанционного обучения, подготовка MOOK,
- 7) реализация проектно-ориентированных и кросс-дисциплинарных образовательных программ,
- 8) выполнение в рамках учебного процесса реальных проектов для кластеров Самарской области и города Тольятти,
- 9) внедрение в образовательный процесс курсов по цифровой экономике, предпринимательству, управлению проектами, инновационному менеджменту с привлечением компаний и предприятий.

В области науки и исследований.

Одним из основных направлений продолжения динамичного развития ПВГУС является создание проектных офисов по приоритетным направлениям развития ПВГУС в кооперации с органами власти и университетами города и Самарской области.

Первоочередными задачами в рамках науки и исследований являются:

- 1) обеспечение высокого уровня научных исследований по приоритетным направлениям развития ПВГУС,
- 2) увеличение объемов НИОКР и расширение спектра оказываемых услуг,
- 3) регулярное проведение аудита научных школ с целью выявления наиболее приоритетных направлений развития, точек роста,

- 4) проведение исследований потребностей потенциальных заказчиков, организаций и предприятий в имеющихся результатах разработок университета, выявление потенциальных потребностей в разработках,
- 5) формирование мультидисциплинарных исследовательских проектов, интеграция нескольких научных школ в решении единой задачи,
- 6) увеличение количества публикаций в журналах, входящих в международные системы цитирования,
- 7) увеличение количества международных научных конференций, проводимых на базе университета или совместно с университетом, увеличение числа зарубежных участников конференций,
- 8) совершенствование системы коммерциализации результатов исследований и разработок, системы управления объектами интеллектуальной собственности,
- 9) привлечение к исследованиям ПВГУС институтов Российской академии наук,
- 10) участие в стратегировании г. Тольятти и Самарской области:
 - экспертно-консультационная поддержка стратегий,
 - формирование предложений по актуализации стратегий,
 - проектно-аналитическая работа по сопровождению стратегий,
 - методическое сопровождение.

В области инноваций.

Дальнейшее развитие инновационной деятельности ПВГУС направлено на создание инновационной экосистемы, соответствующей концепции «университета 3.0». Вместе с тем ключевая задача ПВГУС – стать центром предпринимательской экосистемы Тольятти, формируя вокруг себя благоприятную среду.

Первоочередными задачами в области инноваций являются:

- 1) организация работы по определению перспективных направлений инновационной и проектной деятельности в университете,
- 2) развитие инновационной инфраструктуры города и университета (коворкинг, офис управления проектами, бизнес-инкубатор, центр трансфера технологий, офис по работе с интеллектуальной собственностью, центр молодежного инновационного творчества, малые инновационные предприятия, университетский акселератор, университетский венчурный фонд, офис по работе с выпускниками и партнерами и т.д.),
- 3) вхождение университета в состав Научно-образовательного центра мирового уровня Самарской области и реализация межвузовских проектов,
- 4) взаимодействие с ЦМИТами г. Тольятти, детским технопарком, технопарком «Жигулевская долина»,
- 5) увеличение количества стартапов, в том числе с участием университета,
- 6) развитие студенческого предпринимательства,

- 7) создание и развитие стартап-акселераторов,
- 8) формирование программ поддержки инновационного предпринимательства с участием институтов развития,
- 9) создание платформ, объединяющих фрилансеров / самозанятых граждан, создание площадок для их коммуникации, формирование методик работы с ними,
- 10) формирование и развитие института менторства и наставничества при работе с инновационными проектами,
- 11) развитие платформ Национальной технологической инициативы, поиск, подготовка и развитие проектов под формирующиеся рынки НТИ,
- 12) организация работ по развитию компетенций персонала в области инновационной и проектной деятельности, в том числе обучение студентов и работников основам инновационной и проектной деятельности в целях формирования проектных команд.

В системе управления.

Ключевое направление в развитии системы управления ПВГУС – это развитие университета как хаба, создающего благоприятные условия для эффективной деятельности.

Первоочередными задачами в системе управления являются:

- 1) разработка и внедрение системы стимулирования и поддержки молодых преподавателей, имеющих высокие научные показатели,
- 2) разработка и внедрение системы кадрового управленческого резерва, резерва педагогического и научного состава работников университета,
- 3) расширение партнерских отношений со специалистами предприятий, учреждений, бизнес-структур и активное привлечение в университет ведущих специалистов-практиков, руководителей бизнес-структур,
- 4) привлечение к научной и образовательной деятельности университета ведущих специалистов и ученых,
- 5) создание совета по стратегическому развитию ПВГУС с участием представителей кластеров, органов власти, торгово-промышленной палаты, бизнеса, институтов Российской академии наук, предприятий,
- 6) участие и занятие лидирующей роли в общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» в г. Тольятти и Самарской области,
- 7) формирование проектных офисов по приоритетным направлениям развития ПВГУС;
- 8) создание службы продвижения образовательных, научных и инновационных продуктов университета.

Основные мероприятия по реализации программы развития

В области образовательной деятельности:

- 1) создание на базе университета образовательного кластера, объединяющего заинтересованные предприятия и организации города и региона, а также образовательные организации всех уровней;

Срок реализации: 2026 год.

- 2) оптимизация образовательного пространства направлений и специальностей посредством гармоничного сочетания основных и дополнительных образовательных программ с профессиональными стандартами;

Срок реализации: 2026 год.

- 3) приоритетное внедрение системы профессионально-общественной и международной аккредитации реализуемых основных образовательных программ;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 4) реализация системы переподготовки кадров для предприятий и организаций в виде специализированных магистерских программ, а также профилей программ бакалавриата для получения второго высшего образования;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 5) разработка и внедрение современных образовательных технологий, включающих e-learning и дистантные образовательные технологии;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 6) разработка и реализация сетевых образовательных программ с различными образовательными и научными учреждениями России при участии предприятий реального сектора экономики.

Срок реализации: 2026-2031 годы.

В области науки и исследований.

- 1) приоритетное развитие прикладных исследований в области экономических и социально-гуманитарных наук как инструмента включения университета в федеральные и региональные программы развития, его взаимодействия с органами государственной власти различного уровня и основного конкурентного преимущества в научно-производственной деятельности;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 2) развитие исследований в области технических наук, с приоритетом в области исследований беспилотных систем, отвечающих потребностям инновационно-технологического развития предприятий и организации города и региона, включая предприятия-резиденты АО «ОЭЗ ПТТ «Тольятти», таких как ООО «Транспорт будущего Самара» АНО «НПЦ БАС Самара», и ТП в сфере высоких технологий «Жигулевская долина»;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 3) развитие кооперации университета с промышленными предприятиями и организациями города и региона в рамках реализации проекта Территории опережающего социально-экономического развития «Тольятти».

Срок реализации: 2026-2031 годы.

В области инноваций.

- 1) создание совместно с заинтересованными партнерами инновационного центра социально-экономического развития городского округа Тольятти и инжинирингового центра цифровых платформ в городе Тольятти;

Срок реализации: 2027 год.

- 2) участие в реализации профильных направлений программ развития ТОСЭР и Самарско-Тольяттинской агломерации, сотрудничества с резидентами АО «ОЭЗ ПТТ «Тольятти» и ТП в сфере высоких технологий «Жигулевская долина».

Срок реализации: 2026-2031 годы.

В системе управления.

- 1) оптимизация структуры университета, развитие вертикальных и горизонтальных связей в научно-образовательном пространстве Российской Федерации;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 2) создание системы управления основными процессами образовательной и научной деятельности с использованием инфокоммуникационных технологий и сетевой инфраструктуры взаимодействия университета с окружающим научно-образовательным пространством, включающим учебные заведения, органы государственной и муниципальной власти, предприятия и организации, профессиональные сообщества;

Срок реализации: 2026, 2027 годы.

- 3) развитие академической мобильности обучающихся и ППС университета;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 4) расширение привлечения квалифицированных специалистов-практиков из отечественных и зарубежных компаний для ведения преподавательской и научной деятельности, создание совместных учебных центров, лабораторий, мастерских и т.п.;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 5) расширение участия в международных образовательных и научных программах;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 6) повышение квалификации и профессиональная переподготовка ППС и сотрудников университета;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 7) повышение эффективности системы оплаты труда, мотивации и развития персонала университета, формирование и обучение кадрового резерва университета, модернизация критериев результативности деятельности преподавателей, сотрудников и структурных подразделений университета;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 8) развитие системы управления воспитательной работой с приоритетом творческой активности обучающихся и созданием для них в университете инновационной среды;

Срок реализации: 2026-2031 годы.

- 9) совершенствование содержания и форм внеучебной деятельности обучающихся, включая дальнейшее развитие культурно-досуговой составляющей, а также формирования общекультурных компетенций выпускников, их гражданской активности и состоятельности.

Срок реализации: 2026-2031 годы.

Ожидаемые результаты

Реализация программы развития ФГБОУ ВО «ПВГУС» позволит достичь следующих результатов:

- 1) реализация концепции предпринимательского университета в ПВГУС,
- 2) внедрение best practice по развитию инновационной инфраструктуры университета,
- 3) увеличение количества стартапов,
- 4) рост числа успешных компаний при университете и компаний, созданных выпускниками университета,
- 5) увеличение количества новых компаний в Самарской области, созданных по инициативе ПВГУС,
- 6) количество и объем (в финансовом выражении) проектов в рамках Национальной технологической инициативы,
- 7) увеличение объема доходов от НИОКР, объема доходов ПВГУС от инноваций и их коммерциализации,
- 8) формирование программ выявления, создания и развития новых форматов работы (*proof-of-concept* центры, техноброкерские структуры, акселерационные программы, мейкерские сообщества),
- 9) рост числа жителей Тольятти и Самарской области, прошедших образовательные программы ПВГУС по развитию предпринимательства,

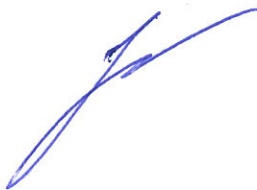
- 10) рост количества университетских альянсов, созданных по инициативе ПВГУС,
- 11) аналитическое, методическое и экспертное сопровождение развития города и региона.

Достижение ожидаемых результатов позволит университету войти в международные рейтинги «Три миссии университета», «RAEX», «INTERFAX» и «QS».

Д.т.н., доцент,

директор Высшей школы передовых производственных технологий

Поволжского государственного университета сервиса



В.И. Воловач