Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 28.10.2026 14:34:14
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

Высшей школы экономики и управления

Протокол от 04.09.2026 № 1

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
(фонд оценочных средств) для проведения промежуточной аттестации
по дисциплине

Б1.В.ДВ.01.2 «Управление цепями поставок на муниципальном уровне»
наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе **бакалавриата**
бакалавриата, специалитета, магистратуры

«Государственное и муниципальное управление»
наименование образовательной программы

38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель Голощапова Т.В., доцент Высшей школы экономики и управления, к.э.н., доцент
ФИО, должность, структурное подразделение, ученая степень, ученое звание

Тольятти
2026

1. Паспорт фонда оценочных средств (далее – ФОС)

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-7. Способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации	ИОПК-7.1. Применяет технологии внутриорганизационных и межведомственных коммуникаций, в том числе с использованием электронного документооборота и СМЭВ	**Знает:** - логистическую архитектуру муниципалитета; - информационную интеграцию звеньев цепи; - правовое регулирование цифровых контрактов. **Умеет:** - формировать пакеты документов для электронных торгов - использовать СМЭВ для верификации контрагентов и грузов **Владеет:** - навыками работы в профильных ИС
ПК-2. Способен осуществлять деятельность по финансовому обеспечению муниципальных казенных, бюджетных и автономных учреждений и контроль за выполнением муниципальных актов по развитию экономики муниципального образования	ИПК-2.3.Работает на электронных торговых площадках, составляет конкурсную, аукционную документацию по закупкам товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд(ЕИС(https://zakupki.gov.ru/), электронные площадки).	**Знает:** - Логистические детерминанты закупок; - архитектуру Единой информационной системы (ЕИС); - типологию документации о закупке. **Умеет:** - проектировать техническое задание (ТЗ) под нужды цепи поставок; - составлять проекты контрактов с логистическими условиями; - работать в личном кабинете Заказчика в ЕИС. **Владеет:** - профессиональным функционалом электронных торговых площадок (ЭТП)

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Код компетенции
1	Тема 1. Архитектура муниципальных цепей поставок: специфика спроса и классификация потоков	ОПК-7 (ИОПК-7.1), ПК-2 (ИПК-2.3)
2	Тема 2. Цифровая трансформация муниципального заказа	
3	Тема 3. Управление запасами и парком муниципальных активов в условиях жесткого бюджета	
4	Тема 4. Логистика жизнеобеспечения территории	
5	Тема 5. Управление рисками и устойчивостью муниципальных цепей поставок	
6	Тема 6. Оценка эффективности муниципальной логистики	

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.
Форма промежуточной аттестации по дисциплине – зачет.

Шкала оценки результатов освоения дисциплины, сформированности результатов обучения

Форма проведения промежуточной аттестации	Шкалы оценки уровня сформированности результатов обучения		Шкала оценки уровня освоения дисциплины	
	Уровневая шкала оценки компетенций	100 бальная шкала, %	100 бальная шкала, %	5-балльная шкала, дифференцированная оценка/балл
Зачет	допороговый	ниже 61	ниже 61	не зачтено
	пороговый	61-85,9	61-69,9	«зачтено»
			70-85,9	«зачтено»
	повышенный	86-100	86-100	«зачтено»

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Перечень вопросов и заданий для подготовки к зачету (ПК-2: ИПК-2.3; ОПК-7: ИОПК-7.1):

1. Понятие, границы и ключевые отличия муниципальных цепей поставок от корпоративных SCM.
2. Роль муниципалитета как регулятора, заказчика и часто оператора логистических процессов.
3. Влияние Федерального закона № 44-ФЗ и № 223-ФЗ на архитектуру и эффективность муниципальных цепей поставок.
4. Ограничения жесткого бюджетного планирования (годовой цикл) для управления запасами.
5. Специфика закупок товаров, работ и услуг для обеспечения жизнедеятельности территории.
6. Стратегии работы с естественными монополистами (энергетика, тепло, водоснабжение).
7. Механизмы обеспечения устойчивости при отсутствии альтернативных источников снабжения критически важных ресурсов.
8. Цифровая трансформация муниципального заказа.
9. Интеграция региональных информационных систем (РИС), Единой информационной системы (ЕИС) и внутренних ERP-систем заказчиков.
10. Проблемы бесшовности данных и кибербезопасность публичных инфраструктур.
11. Управление парком муниципальных активов.
12. Оценка совокупной стоимости владения активом против цены закупки и проблема недофинансирования капитальных ремонтов.
13. Организация доставки малогабаритных, но критически важных грузов: питание в школы, доставка лекарств маломобильным гражданам, работа социального такси.
14. Экономическая несостоятельность классических коммерческих моделей.
15. Нормирование страховых запасов в социальной сфере и ЖКХ.
16. Управление неснижаемыми остатками для ликвидации ЧС.
17. Проблема выбора метрик: почему экономия бюджетных средств на этапе торгов не гарантирует эффективности всей цепи поставок.
18. Применение концепции сбалансированной системы показателей в публичном секторе.
19. Способность системы поглощать шоки (пандемии, санкционные ограничения, климатические аномалии) без потери базовой функции предоставления услуг населению.

Тестовые задания для сдачи зачета

1. **Какое из перечисленных утверждений наиболее точно описывает фундаментальное отличие муниципальной цепи поставок от корпоративной?**
   а) Муниципальная цепь всегда короче по количеству звеньев
   б) Муниципалитет действует исключительно в рамках правового поля ФЗ-44/223, где минимизация бюджета часто вступает в конфликт с оптимизацией общей стоимости владения (*TCO*)
   в) В муниципальной цепи отсутствуют коммерческие посредники

г) Муниципалитеты имеют право печатать денежные средства для оплаты логистических издержек

2. **Что является «узким местом» большинства муниципальных цепей поставок при переходе на цифровые рельсы?**
   а) Отсутствие компьютеров у сотрудников администраций
   б) Низкая скорость интеграции ведомственных баз данных (ЖКХ, транспорт, соцзащита) и отсутствие единых мастер-данных об объектах инфраструктуры
   в) Запрет на использование облачных технологий
   г) Высокая стоимость бумаги для принтеров
3. **В контексте зимнего содержания дорог создание избыточного запаса песчано-солевой смеси, который может не пригодиться в бесснежную зиму, классифицируется как стратегия:**
   а) Точно в срок
   б) Минимизации операционных расходов
   в) На случай для обеспечения устойчивости системы
   г) Спекулятивного накопления активов
4. **Почему закупка дешевого муниципального автотранспорта с низкой ценой контракта часто признается неэффективной практикой при аудите через 3 года эксплуатации?**
   а) Из-за высокой стоимости страхования таких автомобилей
   б) Из-за игнорирования совокупной стоимости владения (*TCO*): дешевые активы требуют частых дорогих ремонтов и потребляют больше топлива, перекрывая экономию на закупке
   в) Потому что дешевую технику сложнее продать на вторичном рынке
   д) Из-за отсутствия запчастей в принципе
5. **«Эффект хлыста» в масштабах города чаще всего проявляется в ситуации:**
   а) Планового обновления парка школьных автобусов раз в 10 лет
   б) Панического спроса населения на товары первой необходимости, вызывающего искажение сигналов о реальном потреблении вверх по цепи вплоть до регионального склада
   в) Ежедневного вывоза мусора по фиксированному графику
   г) Использования электронного документооборота
6. **Ключевой барьер для внедрения полноценной модели клиентоориентированности в муниципальном заказе заключается в:**
   а) Высокой квалификации контрактных управляющих
   б) Законодательном запрете на установление долгосрочных доверительных отношений с поставщиком ради предотвращения коррупции и обеспечения конкуренции
   в) Отсутствии у поставщиков желания работать с государством
   г) Малом количестве зарегистрированных юридических лиц в РФ
7. **При оценке эффективности работы МУПа (показатель «низкая себестоимость часа работы техники» может быть признаком:**
   а) Исключительного управленческого таланта директора
   б) Скрытой деградации основных фондов, экономии на планово-предупредительном ремонте и высоких рисков внезапного отказа активов
   в) Использования некачественного топлива
   г) Заниженных тарифов на услуги для населения
8. **Что понимается под «логистикой жизнеобеспечения» (в контексте муниципальной экономики?**
   а) Доставка канцелярских товаров в здание администрации
   б) Цепь поставок ресурсов (вода, тепло, энергия, продукты питания), отказ которой приводит к непосредственной угрозе жизни и здоровью населения в краткосрочном периоде
   в) Организация похоронных услуг
   г) Транспортное обслуживание совещаний главы города
9. **Основной недостаток использования только годового цикла бюджетного планирования для управления цепями поставок в ЖКХ заключается в том, что:**
   а) Год — это слишком долгий срок для финансового планирования

б) Это создает институциональную ловушку, стимулируя закупку дешевых материалов «здесь и сейчас» в ущерб долгосрочной надежности сетей, последствия чего проявятся за пределами отчетного периода
в) Бюджеты принимаются депутатами, а не специалистами по логистике
г) Финансовый год начинается в январе, а отопительный сезон — в октябре

10. **Передача функций уборки улиц частной компании через долгосрочный контракт жизненного цикла вместо содержания собственного ДРСУ (Дорожного ремонтно-строительного управления) преследует цель:**
а) Полностью снять с муниципалитета ответственность за состояние дорог
б) Трансформацию постоянных затрат на содержание штата и парка в переменные затраты за результат и перенос инвестиционных рисков на частного партнера
в) Увеличить количество чиновников, контролирующих процесс
г) Уйти от уплаты налогов на фонд оплаты труда любой ценой