

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 21.08.2026 13:00:50
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Товолжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

на заседании Высшей школы
экономики и управления

Протокол от 27.02.2026 № 8

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
(фонд оценочных средств)
для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

«Современные модели менеджмента в проектах»
наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе магистратуры
бакалавриата, специалитета,
магистратуры

«Стратегический менеджмент»

наименование образовательной программы

38.04.02 «Менеджмент»

шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель Марченко Т.И., доцент Высшей школы экономики и
управления, к.э.н.
ФИО, должность, структурное подразделение,
ученая степень, ученое звание

Тольятти
2026

1. Паспорт фонда оценочных средств

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенции
УК-2.	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.1 Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта ИУК-2.2. Разрабатывает план проекта, определяет потребности в ресурсах и осуществляет контроль реализации проекта с последующим публичным представлением полученных результатов
ПК-3	Способен управлять организацией, подразделением, группой (командой) сотрудников, проектами и сетями	ИПК-3.1. Определяет потребность в ограниченных стратегических ресурсах на основе использования соответствующих методов, а также ключевые показатели эффективности их использования ИПК-3.2. Выстраивает организационные отношения и коммуникации в системе стратегического управления организацией с учетом отраслевых стандартов

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знает: методы и модели управления проектами, процессы и функции, специфику управления проектами

признаки и характеристики команды проекта, основные подходы и принципы, организационные аспекты эффективного управления командой проекта

Умеет: организовывать этапы работы над проектом, соблюдая принцип последовательности их реализации, выделять этапы жизненного цикла проекта.

формировать стратегию командной работы над проектом и на этой основе организовать отбор членов команды, способной достигать поставленной цели

Владеет: практическими навыками по разработке плана проекта, определения потребности в ресурсах и контроля реализации проекта с последующим публичным представлением полученных результатов

навыками принятия и реализации управленческих решений в условиях спектра мнений

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Компетенция
1	Тема 1. ЭВОЛЮЦИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	УК-2.
2	Тема 2. ПРОЦЕССЫ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТОМ	УК-2. ПК-3.
3	Тема 3. ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ	УК-2. ПК-3.
4	Тема 4. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ	УК-2. ПК-3.
5	Тема 5. СПЕЦИАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	УК-2. ПК-3.

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – экзамен

Шкала оценки уровня сформированности компетенций		Шкала оценки уровня освоения дисциплины	
Уровневая шкала оценки компетенций	100 балльная шкала, %	100 балльная шкала, %	5-балльная шкала, дифференцированная оценка/балл
Допороговый	Ниже 61	Ниже 61	«Неудовлетворительно» / 2
Пороговый	61-85,9	61-69,9	«Удовлетворительно» / 3
		70-85,9	«Хорошо» / 4
Повышенный	86-100	86-100	«Отлично» / 5

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в ходе текущего контроля успеваемости (в процессе проведения практических занятий, тестирования, опросов).

В ходе проведения промежуточной аттестации осуществляется контроль и оценка результатов освоения компетенций.

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Перечислите передовые методы системного анализа, включенные в методологию управления проектами, по причине роста неопределенности и риска.
2. Кому принадлежит разработка системного подхода к управлению проектом?
3. Когда произошло расширение методов и средств оптимизации стоимости проекта, распределения и планирования ресурсов проекта?
4. К новым направлениям и сферам применения управления проектами относятся...
5. Назовите научные исследования в области управления проектами, которые получили развитие в отечественной научной среде и нацелены на решение актуальных современных задач в условиях экономики знаний и устойчивого развития, активизации и развития человеческого потенциала.
6. Какой критерий положен в основу выделения фаз проекта?
7. Чем ограничена область допустимых решений при управлении проектами?
8. Назовите основные процедуры процесса планирования в управлении проектами.
9. Кто является потребителем продукта проекта?
10. Дайте определение риска при осуществлении проекта.
11. Сформулируйте определение жизненного цикла проекта.
12. Цель проектного анализа – определить_____проекта.
13. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом _____ контроля.
14. Сметой проекта является...
15. Освоенный объем – это..

ПК-3. Способен управлять организацией, подразделением, группой (командой) сотрудников, проектами и сетями

1. Какие субъекты относятся к вспомогательным участникам проекта?
2. Что или кто формирует ближнее окружение проекта?
3. Назовите недостаток функциональной структуры управления проектом.

4. Дайте определение команды проекта.
5. Дайте определение руководителя проекта.
6. Что такое проектный офис?
7. Форма временной многофункциональной проектной команды, сформированной для преодоления разрыва между НИОКР, производством и маркетингом – это...
8. Форма описания распределения ответственности за реализацию проектных работ с указанием каждого из подразделений в их выполнении называется_____ ответственности..
9. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника – руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является_____матричной структурой.
10. Назовите основные препятствия к осуществлению проекта при управлении его замыслом.
11. Какую отличительную характеристику имеет команда проекта по сравнению с традиционной и неформальной командами?
12. Перечислите последовательность компонентов правильной модели развития команды проекта..
13. Назовите роль члена команды проекта: «Член команды прагматического и практического склада мышления с навыками планирования и организации практической деятельности, организовать совместные действия, правильно распределить обязанности»..
14. Какую квалификацию получает специалист, успешно прошедший сертификацию PMI?
15. Сформулируйте «ловушки», в которые может попасть управляющий проектом в процессе его реализации.