

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 03.09.2025 15:06:30
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Товолжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

на заседании Высшей школы

Экономики и управления

Протокол от 26.09.2025 № 2

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

(фонд оценочных средств) для проведения промежуточной аттестации
по дисциплине

«Оперативное планирование производства»

наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе

бакалавриата

бакалавриата,
специалитета,
магистратуры

«Экономика»

наименование образовательной программы

38.03.01 Экономика

шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель

Оруч Т.А., профессор Высшей школы экономики и
управления, д.э.н., доцент

ФИО, должность, структурное подразделение,
ученая степень, ученое звание

Тольятти
2025

1. Паспорт фонда оценочных средств (далее – ФОС)

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенции
ПК-4	ПК-4. Способен разрабатывать и обосновывать разделы планов (бизнес-планов) и осуществлять контроль за выполнением плановых заданий	ИПК-4.1. Подготавливает исходные данные разработки разделов планов (бизнес-планов) предприятия, в том числе стратегических ИПК-4.2. Участвует в разработке и обосновании текущих и перспективных планов ИПК-4.3. Осуществляет контроль за ходом выполнения плановых заданий

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знает:

- сущность, виды и системы оперативного планирования производства;
- календарно-плановые нормативы;
- методику разработки оперативных планов (цеховых, сменно-суточных);
- методы расчета производственной мощности и ее балансировки;
- системы контроля и диспетчирования хода производства;
- показатели выполнения оперативных планов; - методы оптимизации производственных планов;
- порядок разработки нормативов ресурсов;
- методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации.

Умеет:

- разрабатывать оперативные планы и графики производства;
- рассчитывать календарно-плановые нормативы;
- определять производственную мощность;
- осуществлять диспетчирование и контроль выполнения планов; - анализировать отклонения и корректировать планы;
- обосновывать плановые показатели расчетами;
- рассчитывать экономические показатели деятельности организации;
- выполнять расчеты для составления экономических разделов планов.

Владеет:

- навыками разработки оперативных планов и графиков;
- методами выявления отклонений и принятия корректирующих решений;
- навыками обоснования плановых решений;
- методами балансировки программ с ресурсами;
- навыками организации контроля и диспетчирования;
- методами сбора и анализа производственной информации;
- навыками расчетов экономических показателей на основе типовых методик;
- навыками подготовки планово-экономической документации.

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Код компетенции
1	Теоретические основы оперативного планирования производства	ПК-4
2	Календарно-плановые нормативы в оперативном планировании	Пк-4
3	Разработка оперативных планов производства	Пк-4
4	Планирование производственной мощности и ее использование	ПК-4
5	Организация контроля и регулирования хода производства	ПК-4
6	Современные подходы и системы в оперативном планировании	ПК-4

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – экзамен.

Шкалы оценки уровня сформированности результатов обучения		Шкала оценки уровня освоения дисциплины		
Уровневая шкала оценки компетенций	100 балльная шкала, %	100 балльная шкала, %	5-балльная шкала, дифференцированная оценка/балл	недифференцированная оценка
допороговый	ниже 61	ниже 61	«неудовлетворительно» / 2	не зачтено
пороговый	61-85,9	61-69,9	«удовлетворительно» / 3	зачтено
		70-85,9	«хорошо» / 4	зачтено
повышенный	86-100	86-100	«отлично» / 5	зачтено

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Форма проведения промежуточной аттестации по дисциплине: экзамен (по результатам накопительного рейтинга или в форме компьютерного тестирования);

Устно-письменная форма по экзаменационным билетам предполагается, как правило, для сдачи академической задолженности.

Вопросы для подготовки к экзамену

№	Содержание вопроса
ПК-4. Способен разрабатывать и обосновывать разделы планов (бизнес-планов) и осуществлять контроль за выполнением плановых заданий	
1.	Сущность, цели, задачи и принципы оперативного планирования производства.
2.	Виды и системы оперативно-производственного планирования (ОПП).
3.	Особенности оперативного планирования в массовом, серийном и единичном производстве.
4.	Нормативная база оперативного планирования.
5.	Взаимосвязь оперативного, тактического и стратегического планирования.
6.	Размер партии: понятие и методы расчета.
7.	Длительность производственного цикла: структура и методы расчета.
8.	Расчет длительности цикла при последовательном, параллельном и параллельно-последовательном видах движения.
9.	Нормы опережений запуска и выпуска: методика расчета.
10.	Заделы (цикловые, оборотные, страховые): виды и методы расчета.
11.	Особенности расчета календарно-плановых нормативов в массовом производстве.
12.	Особенности расчета календарно-плановых нормативов в серийном производстве.
13.	Особенности расчета календарно-плановых нормативов в единичном производстве.
14.	Подетальная система оперативного планирования.
15.	Поузловая система оперативного планирования.
16.	Позаказная система оперативного планирования.
17.	Разработка объемных и календарных планов-графиков.
18.	Сменно-суточное планирование: порядок разработки и доведения заданий.
19.	Агрегатное планирование: методы и модели.
20.	Использование MRP, MRP II, ERP-систем в оперативном планировании.
21.	Понятие и виды производственной мощности.
22.	Методика расчета производственной мощности.
23.	Баланс производственных мощностей: входная, выходная, среднегодовая мощность.
24.	Выявление «узких мест» и разработка мероприятий по их ликвидации.
25.	Коэффициент использования производственной мощности: расчет и анализ.
26.	Планирование загрузки оборудования.
27.	Система контроля выполнения производственных планов.

28.	Диспетчерская служба на предприятии: функции, задачи, структура.
29.	Оперативный учет выполнения планов: формы и методы.
30.	Выявление отклонений от планов-графиков и анализ их причин.
31.	Методы регулирования хода производства.
32.	Автоматизация контроля и диспетчирования (MES-системы).
33.	Концепция бережливого производства в оперативном планировании.
34.	Тянущие и толкающие системы управления производством.
35.	Система Канбан и «точно вовремя» (JIT).
36.	Имитационное моделирование производственных процессов.
37.	Оптимизация производственных планов с использованием линейного программирования.
38.	Автоматизация оперативного планирования на основе цифровых технологий.
39.	Показатели оценки выполнения оперативных планов.
40.	Экономическая эффективность совершенствования оперативного планирования.

Примерный тест для итогового тестирования

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
ПК-4. Способен разрабатывать и обосновывать разделы планов (бизнес-планов) и осуществлять контроль за выполнением плановых заданий		
1	Что является предметом оперативного планирования производства?	а) Разработка миссии предприятия; б) Конкретизация производственного плана по времени и исполнителям; в) Стратегический анализ рынка; г) Финансовое планирование
2	Какой тип производства характеризуется постоянной номенклатурой и большим объемом выпуска?	а) Единичное; б) Серийное; в) Массовое; г) Опытное
3	Что такое размер партии в оперативном планировании?	а) Количество изделий в год; б) Количество деталей, запускаемых в обработку одновременно; в) Объем производства в стоимостном выражении; г) Количество рабочих смен
4	Какой метод расчета размера партии учитывает затраты на переналадку и хранение?	а) Минимальный; б) По трудоемкости; в) Оптимальный (экономически обоснованный); г) По производительности
5	Что такое производственный цикл?	а) Время работы оборудования; б) Календарный период от запуска в производство до получения готового изделия; в) Срок службы оборудования; г) Период выполнения заказа
6	При каком виде движения предметов труда достигается минимальная длительность цикла?	а) Последовательном; б) Параллельном; в) Параллельно-последовательном; г) Во всех случаях одинаково
7	Что такое норма опережения?	а) Время между запуском и выпуском на смежных стадиях производства; б) Разница между плановой и фактической датой выпуска; в) Время выполнения заказа; г) Запас деталей на складе
8	Какой задел создается для обеспечения бесперебойной работы при сбоях на смежных участках?	а) Цикловой; б) Обратный; в) Страховой; г) Межоперационный
9	Какой показатель характеризует равномерность выполнения плана по периодам?	а) Коэффициент выполнения плана; б) Коэффициент ритмичности; в) Коэффициент загрузки; г) Коэффициент сменности
10	В чем сущность тянущей системы управления производством?	а) Детали подаются на последующие операции по мере необходимости с

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
		предыдущих; б) Детали продвигаются по графику независимо от потребности; в) Производство ориентировано на максимальный выпуск; г) План составляется на год вперед
11	Что такое Канбан?	а) Система планирования; б) Карточка-сигнал для передачи заказа на производство; в) Финансовый документ; г) График работы оборудования
12	Какая система планирования предусматривает детальную проработку каждого изделия и его комплектующих?	а) Позаказная; б) Поддетальная; в) Поузловая; г) Агрегатная
13	Какая система планирования используется для уникальных изделий по индивидуальным заказам?	а) Позаказная; б) Поддетальная; в) Поузловая; г) Массовая
14	Что такое производственная мощность?	а) Максимально возможный выпуск продукции при полном использовании ресурсов; б) Фактический выпуск за год; в) Количество единиц оборудования; г) Численность рабочих
15	Какой коэффициент характеризует использование мощности по производительности?	а) Коэффициент интенсивной загрузки; б) Коэффициент экстенсивной загрузки; в) Интегральный коэффициент; г) Коэффициент сменности
16	Что такое «узкое место» в производстве?	а) Участок с максимальной производительностью; б) Участок, мощность которого ограничивает общий выпуск; в) Участок с минимальными затратами; г) Участок с новым оборудованием
17	Какая система планирования позволяет рассчитывать потребность в материалах на основе главного производственного графика?	а) ERP; б) MRP; в) MES; г) CRM
18	Что характерно для серийного производства?	а) Широкая номенклатура, малый объем выпуска; б) Узкая номенклатура, большой объем выпуска; в) Ограниченная номенклатура, выпуск повторяющимися партиями; г) Отсутствие повторяемости продукции
19	Какой документ является основным для оперативного управления на уровне цеха?	а) Бизнес-план; б) Календарный план-график; в) Финансовый план; г) Стратегический план
20	Что является основной задачей диспетчерской службы?	а) Стратегическое планирование; б) Оперативный контроль и регулирование хода производства; в) Бухгалтерский учет; г) Маркетинговые исследования
21	Как называется метод расчета производственной мощности по ведущему оборудованию?	а) Метод прямого счета; б) Метод по трудоемкости; в) Метод по производительности; г) Экспертный метод
22	Какая информация требуется для расчета длительности производственного цикла при параллельном движении?	а) Размер партии и время обработки на каждой операции; б) Размер партии, время обработки и величина передаточной партии; в) Только время обработки на операциях; г) Только размер партии
23	Что показывает коэффициент использования производственной	а) Отношение фактического выпуска к плановому; б) Отношение фактического

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
	мощности?	выпуска к производственной мощности; в) Отношение планового выпуска к производственной мощности; г) Отношение производственной мощности к фактическому выпуску
24	Какие системы относятся к автоматизированным системам оперативного планирования?	а) MRP, ERP, MES; б) CRM, SCM; в) CAD, CAM; г) OA, HRM
25	Какой метод оптимизации производственных планов основан на решении системы линейных неравенств?	а) Линейное программирование; б) Имитационное моделирование; в) Экспертные оценки; г) Анализ чувствительности
26	Что такое такт выпуска в массовом производстве?	а) Время, через которое выпускается одно изделие; б) Количество изделий в смену; в) Время работы линии; г) Число рабочих на линии
27	Какой вид задела характерен для поточных линий?	а) Страховой; б) Оборотный; в) Цикловой (транспортный); г) Сезонный
28	Что такое MES-система?	а) Система управления производственными процессами в реальном времени; б) Система планирования ресурсов предприятия; в) Система управления взаимоотношениями с клиентами; г) Система автоматизированного проектирования
29	Какой принцип планирования требует увязки планов всех подразделений?	а) Принцип непрерывности; б) Принцип пропорциональности; в) Принцип комплексности; г) Принцип гибкости
30	Что характеризует коэффициент сменности работы оборудования?	а) Степень загрузки оборудования по времени; б) Степень использования оборудования по мощности; в) Количество смен работы оборудования; г) Производительность оборудования
31	Какой норматив определяет время между запуском смежных партий?	а) Размер партии; б) Периодичность запуска; в) Длительность цикла; г) Норма опережения
32	Что такое подетальный план производства?	а) План по каждому виду готовой продукции; б) План по каждой детали, входящей в изделие; в) План по каждому цеху; г) План по каждому рабочему
33	Какая цель преследуется при внедрении системы «точно вовремя» (JIT)?	а) Максимизация запасов; б) Минимизация запасов и незавершенного производства; в) Увеличение длительности цикла; г) Снижение качества продукции
34	Что такое ERP-система?	а) Система планирования потребности в материалах; б) Система управления ресурсами предприятия; в) Система управления производством на уровне цеха; г) Система автоматизированного проектирования
35	Каким должен быть коэффициент ритмичности в идеале?	а) 0; б) 0,5; в) 1; г) 2
36	Что такое оперативное регулирование производства?	а) Разработка новых планов; б) Корректировка хода производства при отклонениях; в) Стратегическое планирование; г) Бухгалтерский учет
37	Какой документ фиксирует фактические затраты времени на операцию?	а) Технологическая карта; б) Маршрутная карта; в) Наряд-задание; г) План-график

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
38	Что такое производственная программа предприятия?	а) План выпуска продукции по номенклатуре и ассортименту; б) План закупки материалов; в) План численности работников; г) Финансовый план
39	Что такое «окно» в календарном графике загрузки оборудования?	а) Время, когда оборудование работает с перегрузкой; б) Свободный временной интервал для дополнительных заказов; в) Время на ремонт; г) Время наладки
40	Какой метод планирования используется при неопределенности спроса?	а) Детерминированный; б) Стохастический (вероятностный); в) Метод прямого счета; г) Нормативный метод
41	Как называется максимально возможный выпуск продукции при полном использовании ресурсов?	Производственная мощность
42	Как называется количество деталей, запускаемых в обработку одновременно?	Размер партии
43	Как называется календарный период от запуска в производство до получения готового изделия?	Производственный цикл
44	Как называется время между запуском и выпуском на смежных стадиях производства?	Норма опережения
45	Как называется задел, создаваемый для обеспечения бесперебойной работы при сбоях?	Страховой задел
46	Как называется карточка-сигнал в системе Канбан?	Канбан-карточка
47	Как называется система планирования, ориентированная на детальную проработку каждого изделия?	Подetailная система
48	Как называется система планирования для уникальных изделий по индивидуальным заказам?	Позаказная система
49	Как называется система планирования потребности в материалах?	MRP
50	Как называется система управления ресурсами предприятия?	ERP
51	Как называется система управления производственными процессами в реальном времени?	MES
52	Как называется участок, ограничивающий общий выпуск продукции?	Узкое место
53	Как называется равномерность выполнения плана по периодам?	Ритмичность
54	Как называется время, через которое выпускается одно изделие в массовом производстве?	Такт выпуска
55	Как называется задел между операциями на поточной линии?	Оборотный задел
56	Как называется служба, осуществляющая оперативный контроль и регулирование производства?	Диспетчерская служба
57	Как называется план выпуска продукции по номенклатуре и ассортименту?	Производственная программа

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
58	Как называется свободный временной интервал в графике загрузки оборудования?	Окно
59	Как называется система, ориентированная на минимизацию запасов?	JIT (точно вовремя)
60	Как называется метод оптимизации, основанный на решении линейных неравенств?	Линейное программирование
61	Как называется плановый документ, доводимый до рабочего места ежедневно?	Сменно-суточное задание
62	Как называется количество изделий в одной поставке или загрузке?	Размер партии
63	Как называется время на переналадку оборудования между партиями?	Подготовительно-заключительное время
64	Как называется запас деталей между цехами?	Межцеховой задел
65	Как называется график, показывающий последовательность запуска изделий?	Календарный план-график
66	Как называется вид движения, при котором детали передаются поштучно или небольшими партиями?	Параллельное движение
67	Как называется вид движения, при котором детали обрабатываются последовательно на каждой операции?	Последовательное движение
68	Как называется вид движения, совмещающий последовательную и параллельную передачу?	Параллельно-последовательное движение
69	Как называется фонд времени оборудования с учетом потерь на ремонт?	Эффективный фонд времени
70	Как называется коэффициент, отражающий использование оборудования по времени?	Коэффициент экстенсивной загрузки
71	Как называется коэффициент, отражающий использование оборудования по производительности?	Коэффициент интенсивной загрузки
72	Как называется обобщающий показатель использования оборудования?	Интегральный коэффициент
73	Как называется система планирования по узлам изделия?	Поузловая система
74	Как называется система, где материал подается по сигналу с последующей операции?	Тянущая система
75	Как называется система, где материал продвигается по заданному графику?	Толкающая система
76	Как называется агрегированный план производства на среднесрочный период?	Агрегатный план
77	Как называется время между двумя смежными поставками материалов?	Интервал поставок
78	Как называется метод изучения затрат времени путем наблюдений?	Хронометраж
79	Как называется смета затрат на производство продукции?	Калькуляция

№	Содержание вопроса	Варианты ответов
80	Как называется документ, регламентирующий последовательность операций?	Технологическая карта