

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 21.08.2026 13:00:50
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Товолжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

на заседании Высшей школы
экономики и управления

Протокол от 27.02.2026 № 8

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
(фонд оценочных средств)
для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

«Стратегии взаимодействия государства и бизнеса»

наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе

магистратуры

бакалавриата, специалитета,
магистратуры

«Стратегический менеджмент»

наименование образовательной программы

38.04.02 «Менеджмент»

шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель

Марченко Т.И., доцент Высшей школы экономики и
управления, к.э.н.

ФИО, должность, структурное подразделение,
ученая степень, ученое звание

Тольятти
2026

1. Паспорт фонда оценочных средств

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенции
ПК-1.	Способен оценивать воздействие структуры сред на функционирование организации, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организации, структур рынков и конкурентной среды отрасли	ИПК-1.1. Оценивает ограниченные стратегические ресурсы, необходимые для эффективной реализации стратегий и политик организации ИПК-1.2. Анализирует изменения корпоративной нормативной базы, консолидированную внутреннюю и внешнюю информацию о порядке и особенностях выполнения действий по стратегическому управлению организацией в динамике, выявляет ее сильные и слабые стороны, а также применяет современные методики оценки управленческой деятельности ИПК-1.3. Проводит диагностику существующей в организации практики стратегического управления в контексте тенденций менеджмента и лучших практик построения системы управления в России и мире

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования
Национальные и международные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
Законодательство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками
Внутренний и внешний контекст функционирования организации
Принципы теории управления изменениями
Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации
Принципы и методы создания мотивационных схем и кадрового резерва
Методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения
Методики и лучшие практики определения ключевых индикаторов риска
Методики, лучшие практики, оценки и исследования предельно допустимого уровня риска
Стратегии, методы управления рисками и варианты их применения
Принципы и методы обеспечения устойчивого развития организации и социальной ответственности
Сущность и элементы процесса стратегического и оперативного планирования
Современные информационные технологии и программные продукты для управления рисками
Сущность и методы управления проектами
Локальные нормативные акты организации, определяющие политику взаимодействия со средствами массовой информации и связей с общественностью
Стратегия организации по управлению рисками
Методы, методологии оценки культуры управления рисками в разных организациях, лучшие практики оценки культуры управления рисками
Международные стандарты в области управления процессами
Принципы системного подхода
Основы бенчмаркинга
Методы оценки достоверности информации

Уметь:

Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
Выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации

Использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя
Формулировать требования к сотрудникам и формировать заявки на подбор кадров
Оценивать реальные и потенциальные возможности работников подразделения
Применять методы аудита, оценки и аттестации работников
Проводить диагностику существующей в организации практики управления рисками
Использовать специализированное программное обеспечение по управлению рисками
Анализировать и применять методики оценки и управления рисками
Анализировать отчетность по всем видам рисков организации
Осуществлять расчеты, прогнозировать, тестировать и верифицировать методики управления рисками с учетом отраслевой специфики
Выявлять недостатки существующей системы и разрабатывать рекомендации по улучшению процедур управления рисками в соответствии с национальными или международными стандартами
Анализировать актуальные данные по системе управления рисками, лучшие практики построения системы управления рисками в России и мире, тенденции риск-менеджмента
Анализировать локальные нормативные акты по управлению рисками и вырабатывать рекомендации по их актуализации
Анализировать информацию по рискам в отрасли и в организации
Разрабатывать методические материалы, локальные нормативные акты по управлению рисками
Разрабатывать локальные нормативные акты и стандарты по корпоративному управлению рисками
Анализировать внутреннюю и внешнюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию
Консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам
Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
Анализировать процесс управления рисками, его динамику, выявлять сильные и слабые стороны
Анализировать отчетные документы по результатам аудиторских проверок
Анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками
Анализировать корпоративную культуру управления рисками, ее динамику, выявлять сильные и слабые стороны
Анализировать требования к системе процессного управления организации, исходя из стратегии организации, требований законодательства и регулирующих органов, международных, национальных и отраслевых стандартов
Анализировать плановые и отчетные показатели системы процессного управления организации
Проводить сравнительный анализ (бенчмаркинг) показателей систем процессного управления организаций
Анализировать имеющиеся ресурсы и ограничения
Составлять перспективные планы развития ("дорожные карты")
Анализировать, проектировать, внедрять и контролировать процессы и административные регламенты
Анализировать, систематизировать и обобщать информацию
Проектировать системы плановых и отчетных показателей
Сопоставлять цели аудитов с целями организации
Получать информацию из информационных систем и документации организации
Выявлять отклонения и потенциал для усовершенствования в ходе аудита систем управления

Владеть:

Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства

Подбор работников соответствующей квалификации для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками
Разработка регламентов деятельности подразделения по управлению рисками и отдельных работников
Определение потребности в развитии и обучении работников
Составление и анализ мотивационных профилей работников подразделения и формирование кадрового резерва
Создание единой методологии построения системы управления рисками (политик, стандартов, регламентов, планов внедрения системы управления рисками)
Подготовка и внедрение планов управления наиболее критичными рисками совместно с ответственными за мероприятия по рискам работниками
Оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск
Идентификация и анализ основных сценариев управления в чрезвычайных и кризисных ситуациях, а также управление непрерывностью бизнеса
Анализ функционирования системы управления рисками
Адаптация и актуализация системы управления рисками под изменения бизнес-среды
Разработка методологических основ и экспертиза методик управления рисками, страховой и иной защиты деятельности организации
Разработка и экспертиза методик управления в чрезвычайных, кризисных ситуациях и управления непрерывностью бизнеса
Согласование методологий управления рисками в организации
Проверка соответствия методологии управления рисками общей стратегии развития организации
Подготовка планов и программ консультационных проектов, включающих цели, объем проектов, их сроки и распределение ресурсов для достижения целей консультационных проектов по управлению рисками
Выявление и мониторинг рискованных ситуаций
Определение заинтересованных сторон в проектировании или доработке системы процессного управления организации
Согласование целей системы процессного управления организации
Выбор модели оценки системы процессного управления организации
Адаптация модели оценки системы процессного управления организации
Сбор информации о результатах работы действующей системы процессного управления организации
Оценка текущих показателей действующей системы процессного управления по принятой модели
Определение целевых показателей системы процессного управления организации и её компонент
Разработка перспективного плана развития системы процессного управления организации
Анализ документов и данных, полученных в ходе аудита системы процессного управления организации

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Компетенция
1	Тема 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА	ПК-1.
2	Тема 2. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	ПК-1.
3	Тема 3. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО ВЛАСТИ, БИЗНЕСА И ОБЩЕСТВА КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	ПК-1.
4	Тема 4. ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА С ПОМОЩЬЮ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА	ПК-1.
5	Тема 5. ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	ПК-1.

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – зачет.

Шкала оценки уровня сформированности компетенций		Шкала оценки уровня освоения дисциплины	
Уровневая шкала оценки компетенций	100 балльная шкала, %	100 балльная шкала, %	5-балльная шкала, дифференцированная оценка/балл
Допороговый	Ниже 61	Ниже 61	«Неудовлетворительно» / 2
Пороговый	61-85,9	61-69,9	«Удовлетворительно» / 3
		70-85,9	«Хорошо» / 4
Повышенный	86-100	86-100	«Отлично» / 5

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в ходе текущего контроля успеваемости (в процессе проведения практических занятий, тестирования, опросов).

В ходе проведения промежуточной аттестации осуществляется контроль и оценка результатов освоения компетенций.

Перечень вопросов для подготовки к зачету

ПК-1. Способен оценивать воздействие структуры сред на функционирование организации, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организации, структур рынков и конкурентной среды отрасли

1. Какова цель Федерального закона «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»?

2. Представителями какого учения предлагалось сокращение бюджетного дефицита?

3. В основе какого учения лежит представление об экономике как об экономике несовершенной конкуренции с достаточно жесткими ценами?

4. В каком учении представлен анализ процесса создания стоимости и присвоения прибавочного продукта в условиях эксплуатации?

5. По мнению представителей какого учения роль государства видится в создании благоприятных условий для бизнеса и формировании единой для всех экономической среды – законов и институтов рынка?

6. С каким учением ассоциируется обоснование протекционизма?

7. Для какого учения характерно сведение к минимуму государственного участия в экономике?
8. Какие отношения регулирует Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»?
9. Какие цели преследует государство в экономической и социальной сфере?
10. С помощью каких инструментов достигаются экономические и социальные цели государства?
11. Какие инструменты используются в рамках государственного регулирования экономики?
12. Перечислите конкурсные инновационные механизмы взаимодействия бизнеса и власти.
13. На каких условиях предоставляются субсидии регионам?
14. Перечислите базовые признаки государственно-частного партнерства.
15. Перечислите формы реализации государственно-частного партнерства.
16. Контракты (административные договоры) отражают различные виды отношений (на поставку продукции для государственных нужд, выполнение работ, оказание общественных услуг, управление, оказание технической помощи). Что у них является общим?
17. Сформулируйте характерные признаки концессии.
18. Каковы цели создания особых экономических зон?
19. Какие типы особых экономических зон выделяют в практике ГЧП?
20. Какие концепции определяют характер экономической политики государства на современном этапе развития?
21. Каковы экономические интересы частного бизнеса ОЭЗ?
22. Перечислите косвенные методы регулирования внутренних цен и защиты национальных производителей
23. Механизм ГЧП, при котором частный партнер получает правомочие не только пользования, но и владения объектом в течение срока действия соглашения, после чего он передается публичной власти.
24. Назовите основные сферы применения ГЧП в России..
25. Когда может быть признано доминирующим положение хозяйствующего субъекта, если его рыночная доля меньше 35%, но больше долей других хозяйствующих субъектов?
26. Какие ограничения сдерживают развитие ГЧП в инновационной сфере?
27. Перечислите меры по импортозамещению производства высокотехнологичной продукции, реализуемые в России.
28. Какая информация подлежит размещению на официальных сайтах уполномоченных органов в информационно-телекоммуникационной сети Интернет?
29. Какой срок установлен для проведения уполномоченным органом оценки эффективности проекта?
30. Сколько дней отводится публичному партнеру для направления положительного заключения на принятие решения о реализации проекта в орган государственной власти?