

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 21.08.2026 13:00:50
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Товолжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

на заседании Высшая школа
экономики и управления

Протокол от 27.02.2026 № 8

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
(фонд оценочных средств)
для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

«Современные проблемы менеджмента»

наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе

магистратуры

бакалавриата, специалитета,
магистратуры

«Стратегический менеджмент»

наименование образовательной программы

38.04.02 «Менеджмент»

шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель Марченко Т.И., доцент Высшей школы экономики и
управления, к.э.н.

ФИО, должность, структурное подразделение,
ученая степень, ученое звание

Тольятти
2026

1. Паспорт фонда оценочных средств

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Код и наименование индикаторов достижения компетенции
УК-1.	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИУК-1.1. Осуществляет сбор и систематизацию информации по проблеме с последующей её оценкой адекватности и достоверности ИУК-1.2. Рассматривает различные варианты решения проблемной ситуации на основе системного подхода, оценивает их преимущества и риски; предлагает стратегию действий
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИОПК-1.1. Выявляет проблемы управленческого характера на основе критического анализа практик управления и теоретического обобщения научных достижений в соответствии с задачами исследования в сфере профессиональной деятельности ИОПК-1.2. Применяет методы теоретического и экспериментального исследования при решении практических и (или) исследовательских задач в сфере профессиональной деятельности ИОПК-1.3. Обосновывает перспективы проведения исследований в управленческой науке и применяет знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории для разработки новых направлений в решении практических и (или) исследовательских задач

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знает: закономерности функционирования и развития социально-экономических систем, основы системной организации и управления

основные положения и базовые понятия экономической, организационной и управленческой теории

Умеет: собирать и систематизировать информацию по проблеме с последующей её оценкой адекватности и достоверности.

применять методы теоретического и экспериментального исследования при решении практических и (или) исследовательских задач в сфере профессиональной деятельности

Владеет: практическими навыками реализации системного подхода к решению проблемной ситуации; навыками оценки проектных рисков и разработки стратегии действий

навыками практического применения знаний (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления в решении практических и (или) исследовательских задач в сфере профессиональной деятельности

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Компетенция
1	Тема 1. ЦИКЛИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	УК-1. ОПК-1
2	Тема 2. МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ОРГАНИЗАЦИИ	УК-1. ОПК-1
3	Тема 3. ПРИНЦИПЫ И ИНСТРУМЕНТЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	ОПК-1.
4	Тема 4. ПРОБЛЕМЫ РАЦИОНАЛИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ	УК-1. ОПК-1
5	Тема 5. СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ	УК-1. ОПК-1
6	Тема 6. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	УК-1 ОПК-1
7	Тема 7. ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ ОРГАНИЗАЦИИ	УК-1 ОПК-1
8	Тема 8. ПРОБЛЕМЫ КОМАНДНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В МЕНЕДЖМЕНТЕ	УК-1 ОПК-1

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – экзамен

Шкала оценки уровня сформированности компетенций		Шкала оценки уровня освоения дисциплины	
Уровневая шкала оценки компетенций	100 балльная шкала, %	100 балльная шкала, %	5-балльная шкала, дифференцированная оценка/балл
Допороговый	Ниже 61	Ниже 61	«Неудовлетворительно» / 2
Пороговый	61-85,9	61-69,9	«Удовлетворительно» / 3
		70-85,9	«Хорошо» / 4
Повышенный	86-100	86-100	«Отлично» / 5

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

1. Сформулируйте определение жизненного цикла продукта
2. На каком этапе жизненного цикла продукта цена может устанавливаться (планироваться) ниже себестоимости?
3. При высокой относительной доле рынка и низких темпах роста спроса по матрице БКГ, продуктовая группа относится к квадранту
4. Какова политика организации по отношению к товарам - «знакам вопроса»?
5. Какие маркетинговые решения на этапе зрелости ЖЦТ принимают?
6. Объем расходов на маркетинговые усилия на этапе зрелости ЖЦТ характеризуется, как...
7. В процессной модели организации потребителями являются...
8. Дайте определение компетентности организации.
9. Перечислите признаки ключевой компетенции организации.
10. Согласно _____, организация должна восприниматься не как совокупность составляющих ее бизнес-единиц, а как сочетание ключевых компетенций – навыков, умений, технологий, позволяющих организации предоставлять своим потребителям определенные ценности
11. Возможность эксплуатации одних и тех же технологических процессов при изготовлении унифицированных элементов разных изделий является...
12. Общее количество видов основного оборудования, используемого в первом технологическом процессе – 18, во втором – 15. Список совпадающих видов основного оборудования, используемых в обоих процессах – 11. Оцените синергизм, возникший в производственной системе. Каков уровень разнообразия в производственной системе?
13. Разнонаправленная реакция продуктов портфеля на фактор окружающей среды свидетельствует, как правило, о _____ гибкости портфеля
14. Если опасные для организации факторы внешней среды привели к тому, что некоторые продукты отреагировали отрицательно и объемы их продаж снизились, а на другие продукты фактор оказал положительное влияние и в целом организация не потеряла в доходах, то можно утверждать, что портфель продуктов данной организации
15. Перечислите требования, предъявляемые к критериям оценки достижимости цели.

ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

1. Социально-экономическая система, в силу действия закона _____ проходит свой жизненный цикл
2. Выход организации на стабильный режим производственно-хозяйственной деятельности приводит ...
3. Для организаций с высоким уровнем предпринимательства и инновационности характерны...
4. Перечислите нововведения (инновации), которые демонстрируют новые комбинации факторов производства.
5. По мнению Й. Шумпетера цикличность в экономическом развитии напрямую связана с...
6. Становление металлургии, текстильной промышленности, развитие инфраструктуры характерны, по мнению Й. Шумпетера, для _____ индустриального цикла.
7. Фундаментальные разработки в области информатики и телекоммуникаций сопряжены с _____ индустриальным циклом.

8. Опрос покупателей томатного супа, проведенный в прошлом месяце для изучения интенсивности потребления, дал следующие результаты: никогда не покупал его ранее - 4%; я купил его в первый раз - 3%; я купил его во второй раз - 7%; я купил его в третий раз - 12%; я покупал его более трех раз - 74%. На основании представленной информации можно прийти к заключению, что рассматриваемая марка находится на стадии жизненного цикла, которая называется...

9. Наиболее существенный вклад в теорию длинных волн внес...

10. Формой динамического существования организации является...

11. Для какого вида ОСУ характерно расширение среднего уровня управления и усиление его роли в деятельности организации?

12. Чем определяется высокая сложность матричных ОСУ?

13. Сформулируйте недостатки дивизиональной ОСУ.

14. Окружающие организацию и находящиеся внутри нее объекты, в отношении которых члены организации занимают позицию оценки в соответствии со своими потребностями и целями организации, представляют собой...

15. В процессной модели организации первичными клиентами являются...