

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Выборнова Любовь Алексеевна
Должность: Ректор
Дата подписания: 28.07.2023 10:52:38
Уникальный программный ключ:
c3b3b9c625f6c113afa2a2c42baff9e05a38b76e

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Товолжский государственный университет сервиса» (ФГБОУ ВО «ПВГУС»)

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры
«Информационный и электронный
сервис»

Протокол от 28.05.2023 № 10

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
(фонд оценочных средств) для проведения промежуточной аттестации
по дисциплине

«Управление программными проектами»

наименование дисциплины

по образовательной программе высшего образования – программе

магистратуры

бакалавриата,
специалитета, магистратуры

Разработка программно-информационных систем

наименование образовательной программы

09.04.04 «Программная инженерия»

шифр, наименование направления подготовки / специальности

Составитель Т.С. Яницкая к.т.н. доц кафедры

ФИО, должность, структурное подразделение,
ученая степень, ученое звание

Тольятти
2023

1. Паспорт фонда оценочных средств (далее – ФОС)

1.1. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен организовывать процесс разработки и оптимизации программного обеспечения	ИПК -2.1. Применяет стандартные алгоритмы в соответствующих областях, пишет программный код на выбранном языке программирования ИПК-2.2. Производит подготовку тестовых наборов данных и проверку работоспособности программного обеспечения на их основе	Знает: Определения основных понятий математики, основные теоремы и правила, последовательность применения математических методов решения прикладных задач Умеет: Строго формулировать математические предложения; логически обосновывать выбранный математический метод Владеет: Навыками логического мышления, аналитической деятельности

1.2. Содержание дисциплины

№	Тема (раздел дисциплины) (в соответствии с РПД)	Код компетенции
1	«Управление программными проектами по стандарту PMBOK GUIDE»	ПК-2
2	Метод «Экстремального управления проектами» (Extreme project management, XPM)»	ПК-2
3	Методологии управления программного обеспечения Microsoft Solutions Framework (MSF)»	ПК-2
4	«Рациональный унифицированный процесс разработки прикладных систем RUP»	ПК-2
5	«Универсальный язык моделирования (UML)»	ПК-2
6	«Моделирование в UML с использованием Rational Software Architect»	ПК-2

1.3. Система оценивания по дисциплине

Дисциплина изучается в течение одного семестра.

Форма промежуточной аттестации по дисциплине – зачет.

Шкалы оценки уровня сформированности результатов обучения		Шкала оценки уровня освоения дисциплины		
Уровневая шкала оценки компетенций	100 бальная шкала, %	100 бальная шкала, %	5-бальная шкала, дифференцированная оценка/балл	недифференцированная оценка
допороговый	ниже 61	ниже 61	«неудовлетворительно» / 2	не зачтено
пороговый	61-85,9	61-69,9	«удовлетворительно» / 3	зачтено
		70-85,9	«хорошо» / 4	зачтено
повышенный	86-100	86-100	«отлично» / 5	зачтено

2. Перечень оценочных материалов для проведения промежуточной аттестации

Контроль и оценка результатов освоения дисциплины осуществляется преподавателем в ходе текущего контроля успеваемости (в процессе проведения практических занятий, тестирования, опросов).

В ходе проведения промежуточной аттестации осуществляется контроль и оценка результатов освоения компетенций.

Вопросы для подготовки к зачету

ПК-2 Способен организовывать процесс разработки и оптимизации программного обеспечения

1. Отличия разработки ПО от других отраслей.
2. Проект и организационная структура компании. Различия между функциональной и проектной структурой.
3. Матричная организация компании. «Слабая», «сбалансированная» и «жесткая» матрицы.
4. Основные причины провалов программных проектов.
5. Эволюция подходов к управлению программными проектами.
6. Модель зрелости процессов создания ПО (CMM – Capability Maturity Model).
7. Жизненный цикл проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
8. Модель водопада. Стадии, преимущества, недостатки.
9. Критика модели водопада.
10. V-образная модель.

Примерный тест для итогового тестирования:

1. Это программное средство используется для графического описания бизнес процессов:
 - а) Microsoft Visio
 - б) Microsoft Word
 - в) Microsoft Project
2. При использовании какого метода идентификации рисков используются накопленные знания и планы по управлению рисками других подобных проектов:
 - а) мозговой штурм
 - б) метод аналогии
 - в) метод Дельфи
3. Организационная структура проекта-это:
 - а) выделение ролей исполнителей, которые необходимы для реализации проекта, определение взаимоотношений между ними и распределение ответственности за выполнение задач
 - б) деятельность, связанная с использованием или созданием некоторой информационной технологии
 - в) последовательность фаз проекта, через которые он должен пройти для гарантированного достижения целей проекта
4. Что такое плановая стоимость всего проекта в контексте применения метода освоенного объема:
 - а) количество задач на текущую дату согласно плану
 - б) количество фактически выполненных задач на текущую дату
 - в) совокупное количество задач в проекте согласно плану
5. Эта задача не входит в планирование обучения сотрудников:
 - а) разработка правил реализации плана коммуникаций

- б) соотнесение обучающих курсов и ролей
 - в) определение курсов
6. Какое тестирование выполняется в целях проверки реализуемости функциональных требований, то есть способности системы в определённых условиях решать задачи, нужные пользователям:
- а) интеграционное
 - б) функциональное
 - в) регрессионное
7. Главной задачей на этапе обеспечения качества проекта является:
- а) анализ всех запросов на изменения, их утверждения и управления изменениями результатов, процедур и политик и проектных документов
 - б) сбор данных проекта и формирование отчетов по расходам, выполнению расписания, техническому и качественному прогрессу
 - в) уточнение стратегий, стандартов и процедур таким образом, чтобы они соответствовали задачам наступающего этапа
8. Количественный анализ рисков-это:
- а) оценка рисков в терминах их возможных последствий, используя установленные критерии
 - б) оценка вероятности возникновения рисков и размеры ущерба/выгоды
 - в) оценка объема работ, которые нужно будет выполнить в случае возникновения риска
9. Выберите неправильное утверждение:
- а) близкие риски должны иметь более высокий приоритет, чем риски, которые могут случиться в отдаленном будущем
 - б) расположение рисков по степени их важности для дальнейшего анализа или планирования реагирования на риски выполняется путем оценки вероятности их возникновения и воздействия на проект
 - в) качественный анализ является медленным и дорогим способом установки приоритетов рисков
10. Метод иерархического расписания имеет это преимущество:
- а) подходит для использования на проектах с низкой степенью неопределенности
 - б) подходит для использования на проектах с высокой степенью неопределенности
 - в) не требует участия членов команды, которые несут ответственность за детализируемый пакет работ
11. Раньше других при использовании матрицы координации изменений выполняется это действие:
- а) формирование запроса на внесение изменения
 - б) рассмотрение запроса на внесение изменения в проект
 - в) мониторинг реализации изменений
12. Для чего выполняется оценка реализуемости проектного расписания:
- а) для определения способности компании обеспечить все необходимые ресурсы
 - б) для определения, являются ли предложенные временные рамки проекта реальными и достижимыми
 - в) для составления графика потребности в ресурсах
13. Базовая линия конфигурации проекта-это:
- а) результат проекта или компонент результата, контролируемый в рамках процесса управления конфигурацией
 - б) резерв для непредвиденных обстоятельств
 - в) набор элементов конфигурации, формально определенный и зафиксированный по времени в процессе жизненного цикла ИС

14. Для подготовки планов проекта используется:
- а) Microsoft Visio
 - б) Microsoft Project
 - в) Microsoft Word
15. Какая информация содержится в разделе описания методов идентификации в плане управления конфигурацией:
- а) рабочая среда и программное обеспечение, которое будет использовано при выполнении функций конфигурационного управления в ходе жизненного цикла проекта или программного продукта
 - б) базовые версии предоставляют официальный стандарт, на котором основывается последующая работа и для которого проводятся только авторизованные изменения
 - в) правила именования, маркировки и нумерации артефактов проекта или программного продукта
16. Конфигурация-это:
- а) резерв для непредвиденных обстоятельств
 - б) поименованный набор элементов, являющихся результатами проекта
 - в) результат проекта или компонент результата, контролируемый в рамках процесса управления конфигурацией
17. На принятие системы какой целевой аудиторией в первую очередь направлено информирование в проекте:
- а) конечными пользователями
 - б) ответственными за преобразования
 - в) бизнес-экспертами
18. Этот навык исполнителей проекта относятся к административным навыкам:
- а) умение делегировать полномочия
 - б) мотивация членов команды
 - в) умение делегировать полномочия
19. Менеджер проекта со стороны заказчика:
- а) предоставляет ресурсы заказчику
 - б) управляет сроками, стоимостью и качеством проекта
 - в) представляет исполнителя в его договорных отношениях с заказчиком
20. Функция качества-это:
- а) инструмент для оценки качества проведенного тестирования
 - б) инструмент для работы с заказчиком, который позволяет встроить его требования в проект
 - в) инструмент для оценки квалификации участников проекта.